

GENERAL BUSINESS PRINCIPLES

This document reaffirms the general business principles that govern how Salym Petroleum Development N.V. (SPD) conducts its affairs.

SPD has as its core values honesty, integrity and respect for people. SPD also firmly believes in the fundamental importance of the promotion of trust, openness, teamwork and professionalism, and in pride in what it does.

Our underlying corporate values determine our principles. These principles apply to all transactions, large or small, and describe the behavior expected of every employee of SPD in the conduct of its business.

1. Purpose

The purpose of SPD is to engage efficiently, responsibly and profitably in the oil business, to develop oil and gas from Salym group of oilfields. SPD seeks a high standard of performance and aims to maintain a long-term position in its competitive environments.

2. Goal

The goal of SPD is to become the best operator in Western Siberia with no harm to people and the environment.

3. Responsibilities

SPD recognizes the following areas of responsibility:

a. To Russia

To respect SPD obligations as stipulated by the License Agreements.

b. To shareholders

To protect shareholders' investment and provide an acceptable return.

c. To employees

To respect the human rights of its employees, to provide its employees with good and safe conditions of work, and good and competitive terms and conditions of service, to promote the development and best use of human talent and equal opportunity employment, and to encourage the involvement of employees in the planning and in the application of these principles within SPD.

d. To those with whom we do business

To seek mutually beneficial relationships with partners, contractors and suppliers and to promote the application of these principles in so doing. The ability to promote these principles effectively will be an important factor in the decision to enter into or remain in such relationships.

e. To society

To conduct business as responsible corporate members of society, to observe the laws of the Russian Federation, to express support for fundamental human rights in line with the legitimate role of business and to give proper regard to health, safety and the environment consistent with our commitment to contribute to sustainable development.

These five areas of responsibility are seen as inseparable. Therefore it is the duty of management continuously to assess the priorities and discharge its responsibilities as best it can on the basis of that assessment.

4. Economic Principles

Profitability is essential to discharging these responsibilities and staying in business and it is a measure of SPD efficiency. It is essential to the allocation of the necessary resources and support the continuing investment required to develop and produce future energy supplies. Criteria for investment decisions are not exclusively economic in nature, but also take into account social and environmental considerations and an appraisal of the security of the investment.

5. Business Integrity

SPD insists on honesty, integrity and fairness in all aspects of their business and expects the same in the relationships with all those with

whom it does business. The direct or indirect offer, payment, soliciting and acceptance of bribes in any form are unacceptable practices. Employees must avoid conflicts of interest between their private financial activities and their part on the conduct of company business. All business transactions on behalf of SPD must be reflected accurately and fairly in the accounts of the company in accordance with established procedures and be subject to audit.

6. Political activities

a. Of the Company

SPD acts in a socially responsible manner within the laws of the Russian Federation and the Netherlands in pursuit of its legitimate commercial objectives.

SPD does not make payments to political parties, organizations or their representatives or take any part in party politics. However, when dealing with the Government, SPD has the right and the responsibility to make its position known on any matter, which affects itself, its employees, its customers, or its shareholders. SPD also has the right to make its position known on matters affecting the community, where it has a contribution to make.

b. Of employees

Where individuals wish to engage in activities in the community, including standing for election to public office, they will be given the opportunity to do so where this is appropriate in the light of local circumstances.

7. Health, Safety and the Environment

Consistent with SPD's commitment to contribute to sustainable development, SPD has a systematic approach to health, safety and environmental management designed to ensure compliance with Russian law and to achieve continuous performance improvement.

SPD requires contractors to manage HSE in line with this policy.

To this end SPD manages these matters as any other critical business activity, sets targets for improvement, and measures, appraises and reports performance.

8. The Community

The most important contribution SPD can make to the social and material progress of the Russian Federation is in performing its basic activities as effectively as possible. In addition, SPD takes a constructive interest in societal matters, which may not be directly related to the business. SPD will contribute to the local community development through participation in social, education and charity programs.

9. Competition

SPD supports free enterprise. It seeks to compete fairly and ethically and within the framework of applicable competition laws; it will not prevent others from competing freely with it.

10. Communication

SPD recognizes that in view of the importance of the activities in which it is engaged and its impact on the national economy and individuals, open communication is essential. To this end, SPD will have a comprehensive information programme and will provide full relevant information about its activities to legitimately interested parties, subject to any overriding considerations of business confidentiality and cost.



ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В этом документе подтверждаются общие принципы деятельности, которыми руководствуется в работе компания «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (СПД).

Основными ценностями СПД являются честность, открытость и уважение к людям. Мы также глубоко убеждены в важности развития таких черт, как доверие, открытость, работа командой, профессионализм и гордость за свое дело. Эти корпоративные ценности лежат в основе наших деловых принципов. Эти принципы применяются во всей нашей деятельности и определяют те нормы поведения, которым следуют в своей работе все сотрудники СПД.

1. Миссия

Миссией СПД является эффективная, ответственная и прибыльная деятельность в нефтяной промышленности – добыча нефти и газа с Салымской группы нефтяных месторождений. СПД стремится достигать в работе высоких показателей и обеспечивать долгосрочные лидирующие позиции на тех областях, где она работает.

2. Цели

Цели СПД – стать лучшей нефтедобывающей компанией СПД в Западной Сибири, работать, не причиняя вреда людям и окружающей среде.

3. Ответственность

СПД принимает на себя ответственность в следующих областях:

а. Перед Россией

Выполнять обязательства, предусмотренные лицензионными соглашениями.

б. Перед акционерами

Защищать инвестиции акционеров и обеспечивать приемлемую норму прибыли.

в. Перед сотрудниками

Уважать права своих сотрудников, предоставлять им достойные и безопасные условия труда, а также достойные и конкурентоспособные условия работы; способствовать развитию и наилучшей реализации их потенциала; предоставлять всем сотрудникам равные возможности; поощрять участие сотрудников в планировании и управлении своей работой, а также в применении данных принципов в деятельности компании.

г. Перед деловыми партнерами

Стремиться к взаимовыгодному сотрудничеству с подрядными организациями, поставщиками, партнерами; способствовать применению настоящих принципов к такому сотрудничеству. Возможность эффективного применения этих принципов является важным фактором для принятия решения о вступлении или продолжении партнерских отношений.

д. Перед обществом

Осуществлять деятельность с учетом принципов социальной корпоративной ответственности; соблюдать российские законодательные и правовые нормы; выражать поддержку основных прав человека в рамках правового положения бизнеса; уделять необходимое внимание охране здоровья, труда, и окружающей среды в соответствии с нашим стремлением вносить вклад в устойчивое развитие.

Эти пять видов ответственности рассматриваются как единое целое.

Руководство СПД должно постоянно оценивать приоритеты и исполнять свои обязанности наилучшим образом, исходя из такой оценки.

4. Экономические принципы

Важнейшим условием исполнения вышеуказанных видов ответственности и успешного ведения бизнеса является прибыльность, которая позволяет оценить эффективность работы СПД. Она важна для выделения необходимых корпоративных ресурсов и для обеспечения непрерывного инвестирования в перспективную разработку и добычу углеводородов.

Критерии принятия инвестиционных решений не носят исключительно экономического характера, но также учитывают социальные и экологические аспекты и оценку безопасности инвестиций.

5. Честное ведение дел

СПД настаивает на честном и справедливом ведении дел и ожидает того же от деловых партнеров. Прямое или косвенное предложение, вымогательство или получение взяток в любой форме категорически неприемле-

мы. Сотрудники компании должны избегать конфликта интересов между своей личной финансовой деятельностью и ролью, которую они играют в деятельности компании. Вся хозяйственная деятельность компании должна точно отражаться на счетах компании в соответствии с существующими инструкциями и подвергаться аудиту.

6. Политическая деятельность

а. Компании

Деятельность СПД осуществляется в соответствии с принципами социальной ответственности и с соблюдением законов Российской Федерации и Нидерландов для достижения результатов в рамках правовых норм.

СПД не осуществляет выплат в пользу политических партий, организаций или их представителей и не принимает участия в деятельности политических партий. Однако в своих отношениях с государственными органами СПД имеет право открыто заявлять о своей позиции по вопросам, затрагивающим ее деятельность, интересы сотрудников, клиентов или акционеров. СПД также имеет право публично выразить свою позицию в тех случаях, когда затронуты интересы общества, в которое она вносит свой вклад.

б. Сотрудников

В случаях, когда сотрудники СПД намерены вести общественную работу, в том числе баллотироваться на выборах в государственные органы, им будет предоставлена такая возможность, если это будет признано допустимым с учетом конкретных обстоятельств.

7. Охрана здоровья, труда и окружающей среды

Руководствуясь стремлением вносить вклад в устойчивое развитие, СПД использует системный подход к вопросам управления охраной здоровья, труда и окружающей среды, направленный на соблюдение российского законодательства и постоянное улучшение производственных результатов.

СПД требует от своих подрядчиков решать вопросы охраны здоровья, труда и окружающей среды в соответствии с этими принципами.

В решении этих задач СПД применяет те же методы управления, что и в других основных областях своей деятельности, ставит задачи по улучшению работы, контролирует и оценивает результаты и предоставляет по ним отчет.

8. Общество

Важнейшим вкладом СПД в социально-экономический прогресс Российской Федерации является ее производственная деятельность, которая должна осуществляться наиболее эффективным образом. Помимо этого СПД проявляет конструктивный интерес к социальным вопросам, которые могут не иметь непосредственного отношения к ее деятельности. СПД будет вносить посильный вклад в социально-экономическое развитие региона, где она осуществляет свою производственную деятельность, путем участия в социальных, образовательных и благотворительных программах.

9. Конкуренция

СПД поддерживает свободное предпринимательство. Она стремится к честной и этичной конкуренции, соблюдая нормы антимонопольного законодательства и не препятствуя свободной конкуренции со стороны других компаний.

10. Информация

СПД, осознавая важность своей деятельности и ее влияние на экономику страны и на отдельных лиц, признает необходимость предоставления открытой информации. С этой целью СПД реализуют широкомасштабные программы информационных мероприятий и предоставляет соответствующую информацию о своей деятельности всем заинтересованным сторонам, исходя из первостепенных соображений конфиденциальности и размеров затрат на предоставление информации.